



4ème RENCONTRE DÉMOCRATIE ALIMENTAIRE

Une collaboration entre le RAWAD
et la Cellule Manger Demain

25 NOVEMBRE 2021



PROGRAMME DE LA RENCONTRE

Introduction

**Synthèse : composition et architecture du CPA,
mobilisation des acteurs**

Fonctionnement du CPA et ses résultats

- Quelques éléments de réflexions
- Retours d'expériences
- Ateliers en binômes
- Restitution en plénière

Clôture de la rencontre

- Agenda : note de cadrage
- Tour de table



Synthèse générale : Architecture et composition des CPA

A propos des instances ...

- Un Comité de gestion / de pilotage : partenaires du projet élargi ou non à d'autres acteurs (= GT Systémique)
- Des groupes de travail multiacteurs (ou collèges) et thématiques
- Mais aussi : une AG ou séance plénière, des réunions tout public

A propos des conditions de participation ...

- Charte commune (adhésion à des valeurs communes) / ROI
- Référentiel AD
- Motivation, intérêt, disponibilité
- Représentation en tant qu'individu ou structure suivant le type d'instance

A propos de la mobilisation ...

- Objectifs concrets / perspectives / calendrier -> efficience !
- Transparence sur la raison d'être, les missions du CPA (à co-construire)
- Diagnostic partagé / Groupes de travail
- Aller à la rencontre des acteurs
- Permettre aux participants de monter en capacité
- Mettre en avant les plusvalues de leur implication
- Evénements / rendre le projet visible et lisible
- Inclusion -> Publics moins "captifs"
- Convivialité, climat de confiance et IC !

A propos de l'articulation avec d'autres instances ...

- Autres CPA locaux et CwAD
- Mouvements de transition
- Autres projets AD du territoire
- Partenaires issus de secteurs économique / social / santé
- Membres du CPA = ambassadeurs



Autres réflexions : Architecture et composition des CPA

A propos des instances ...

- Comité de pilotage représentatif du SA (choix des acteurs en fonction de la stratégie et de leur motivation) - ex. distributeurs



A propos des conditions de participation ...

- Membres nommés de façon nominative vs représentants de leur institution : le cas luxembourgeois
- Participation et engagement des acteurs dans une volonté de changement ?

A propos de la mobilisation ...

- Jetons de présence /défraiement ⇒ cas de l'assemblée citoyenne germanophone.
⇒ combiner motivations intrinsèques/extrinsèques

A propos de l'articulation avec d'autres instances ...

- Autres projets qui concernent le système alimentaire y compris “non durable”

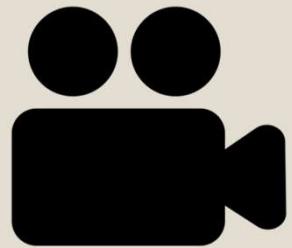
Membres nommés de façon nominative vs représentants de leur institution : le cas luxembourgeois (Conseil supérieur pour le DD)

La formulation dans le règlement grand ducal du CSDD est Art. 1er. (1) *Le Conseil Supérieur pour le Développement Durable, dénommé ci-après «Conseil Supérieur», se compose de 15 membres choisis en raison de leurs compétence et expérience en matière de développement durable.*

La proposition pour le CPA luxembourgeois : *Le Conseil de politique alimentaire se compose de 32 membres choisis en raison de leurs compétence et expérience en matière des sujets en lien avec la politique alimentaire telle que définie dans la loi du xxx relative à la coordination de la politique alimentaire. [...] Les membres sont nommés sur proposition des instances en raison de leurs compétence et expérience pour un terme de quatre ans. Le mandat des membres sortants est renouvelable une fois.*"

Au lieu du texte initial, classique était: "... nommés sur proposition des instances qu'ils sont censés représenter pour un terme...".

Le CwAD est composé de 40 représentants d'acteurs de la chaîne alimentaire, issus des catégories instituées au sein du décret du 2 mai 2019 modifiant le décret du 27 juin 2013 relatif à la stratégie wallonne de développement durable et le décret du 6 novembre 2008 portant rationalisation de la fonction consultative. Un(e) représentant(e) est identifié(e) pour chaque structure membre du CwAD pour participer aux réunions et au travaux. Afin d'assurer la continuité des travaux, il sera demandé que le/la représentant(e) de la structure membre du CwAD soit, dans la mesure du possible, toujours le/la même lors des séances plénières. Lors des GT thématiques, chaque organisme pourra envoyer la personne qu'il considère la plus adéquate en fonction du thème abordé (par exemple, un expert thématique).



Created by mahdaleny
from Noun Project

COMPOSITION ARCHITECTURE ET MOBILISATION DES CPA **RETOURS D'EXPÉRIENCE**

FONCTIONNEMENT DE VOTRE CPA ECHANGES EN BINÔMES (30')



Created by Rudy Jaspers
from Noun Project

Quels processus de co-construction ?

- Charte, plan d'actions, stratégie ? Avec quelles limites ?
- Quelles approches pour favoriser l'approche systémique ?

Comment assurer l'animation les différentes instances du CPA ? Le comité de coordination ? Le comité de pilotage ? Les groupes de travail ?
Les séances plénières ?

- Quelles ressources H et € (existantes et manquantes) ?
- Quels lieux, ...
- Comment articuler les instances ?
- ...

Comment prendre les décisions au sein des différentes instances ?

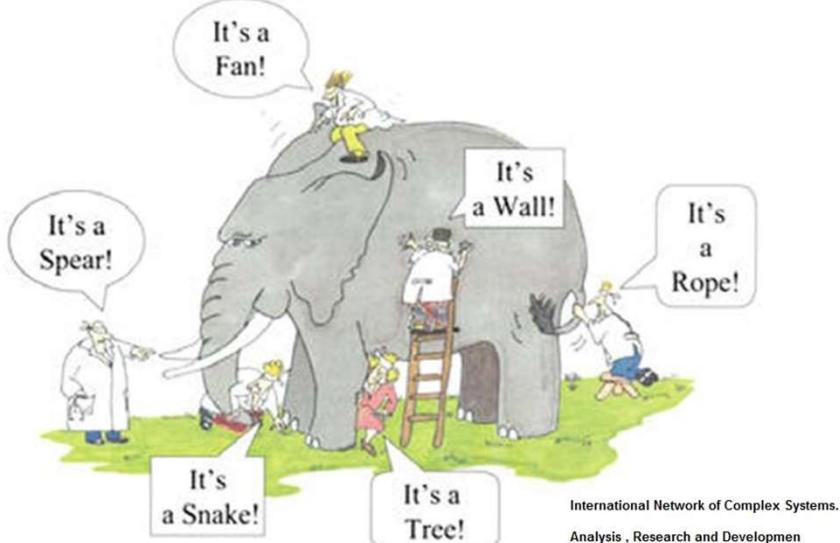
- Quel.s type.s de prise de décision ?

L'approche systémique

Comprendre et optimiser l'ensemble du système alimentaire plutôt que d'optimiser les parties du système

Paradox of the Elephant.

In a complex system, everyone has a piece of information. How do you combine, process and generate a single image?



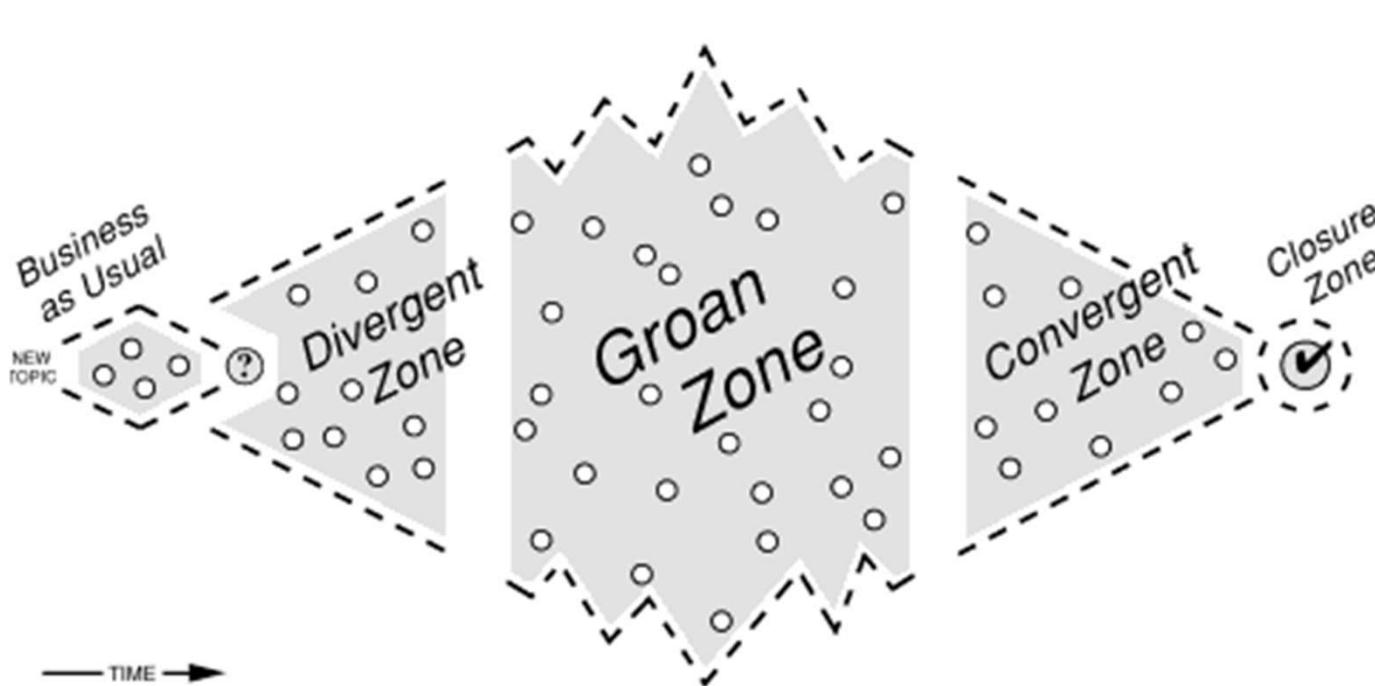
International Network of Complex Systems.
Analysis , Research and Developmen

«Si nous voulons provoquer la restructuration en profondeur des systèmes qui est nécessaire pour résoudre les problèmes les plus graves du monde, la première étape consiste à penser différemment. Tout le monde. Toute la société. » Donella Meadows

“La pensée systémique est un terme général pour représenter **un ensemble de méthodes et d'outils** qui se concentrent sur les **systèmes plutôt que sur les parties** comme contexte pour définir, comprendre et résoudre des problèmes complexes. (...) la pratique de la pensée systémique nous aide à cesser de fonctionner de crise en crise et à penser d'une manière moins fragmentée et plus intégrée.” Linda B Sweeney, Dennis Meadows, The system thinking playbook, 1995

“Devenir un penseur systémique plus efficace signifie développer ses capacités émotionnelles, comportementales, spirituelles et cognitives. La meilleure façon d'apprendre est en faisant et il existe de nombreuses ressources pour aider.” David P. Stroh, *Systems Thinking For Social Change*,

L'ingénierie participative. COMPREHENSION MUTUELLE AVANT les SOLUTIONS



Valeurs :

- Participation de tous
- Compréhension mutuelle des besoins/visions des uns et des autres
- Solutions inclusives
- Responsabilité partagée

Source: Sam Kaner, Facilitator's guide to participatory decision-making

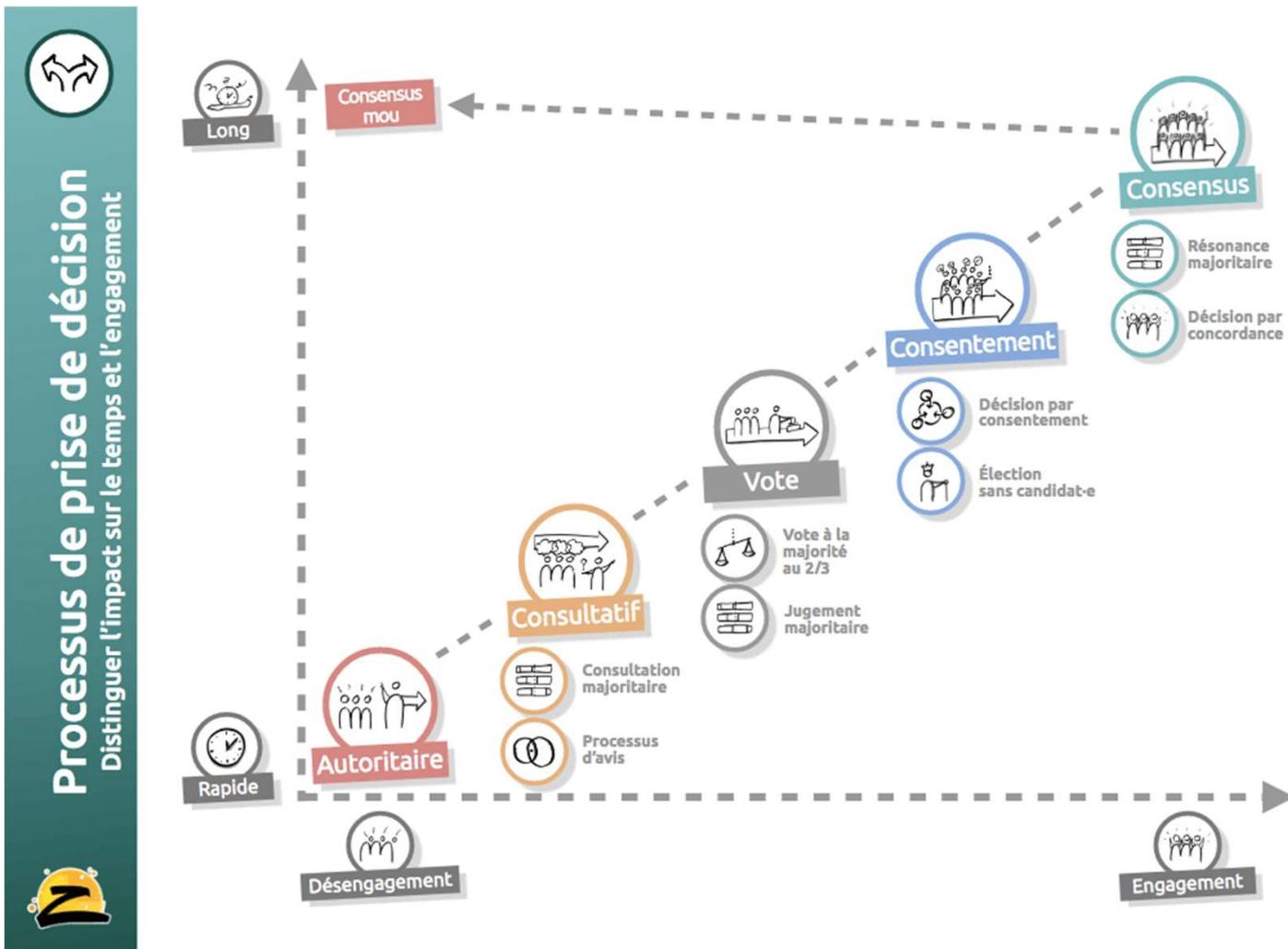
Rôle important : la facilitation



3 objectifs :

- construire et maintenir une **climat de respect et de soutien mutuel**
- **Gérer le processus** et rester hors du contenu
- Renforcer les **capacités de collaboration** du groupe tout au long du processus.

Les types de prise de décisions



PAUSE (5')





Created by Rudy Jaspers
from Noun Project

FONCTIONNEMENT DE VOTRE CPA ECHANGES EN BINÔMES

Comment évaluer le fonctionnement et les actions du CPA ?

- Que serait-il légitime d'évaluer ?
- Quels acteurs / quelles instances seront impliqué.es ?
- Comment les indicateurs seront-ils construits ?

Comment faire circuler l'information au sein des instances et à l'extérieur du CPA ?

- Quelle information ?
- Vers qui ?
- Avec quels supports ? (site, plateforme, ...)

Quelles articulations CPA – CwAD et autres CPA ?

- Quelle articulation avec d'autres CPA locaux ? Pour quoi faire ?
- Quelle articulation avec le CwAD ?
- Quelle forme de réseautage des CPA wallons ? Pour quoi faire ?

Evaluation de la durabilité des systèmes alimentaires

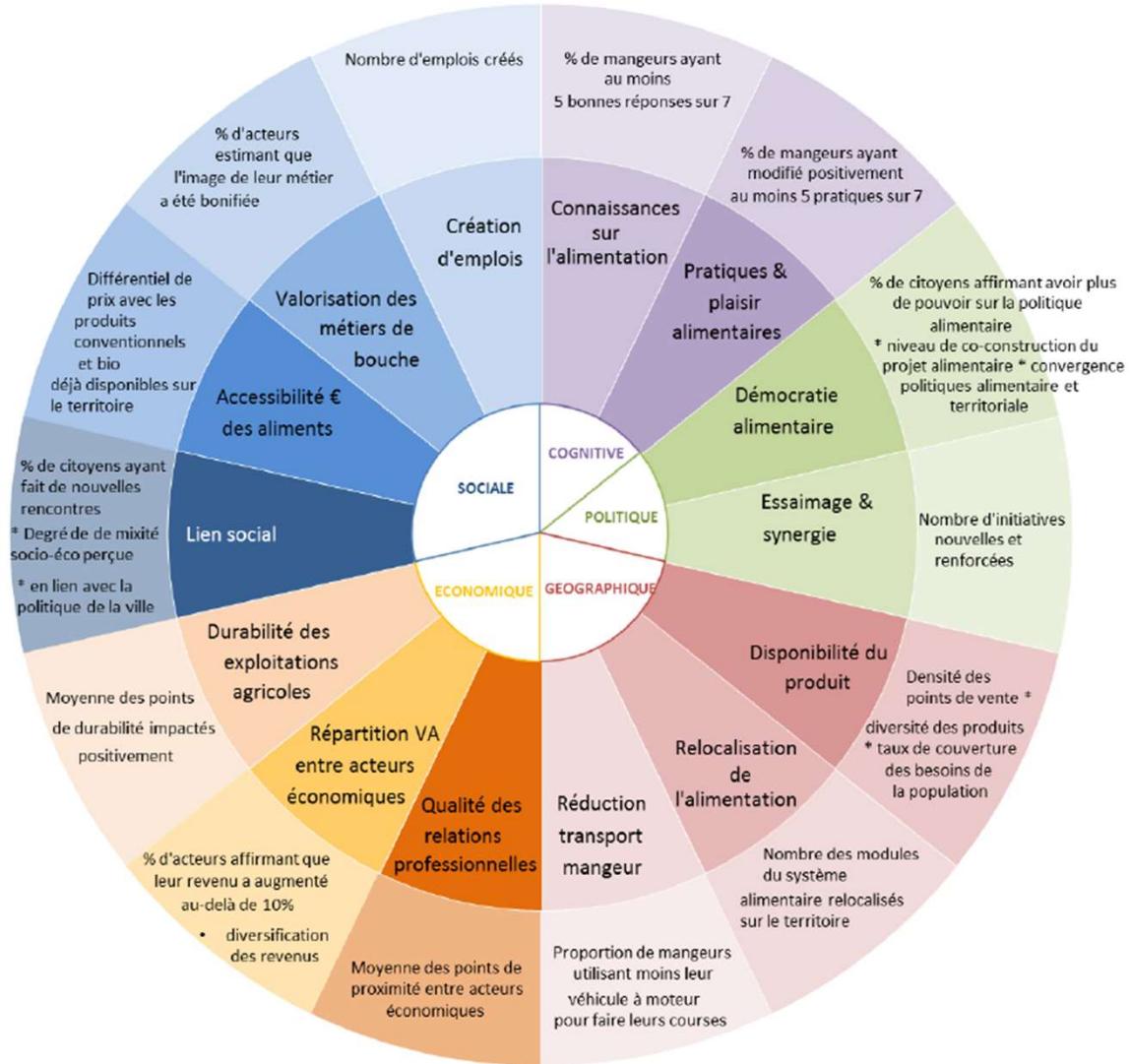


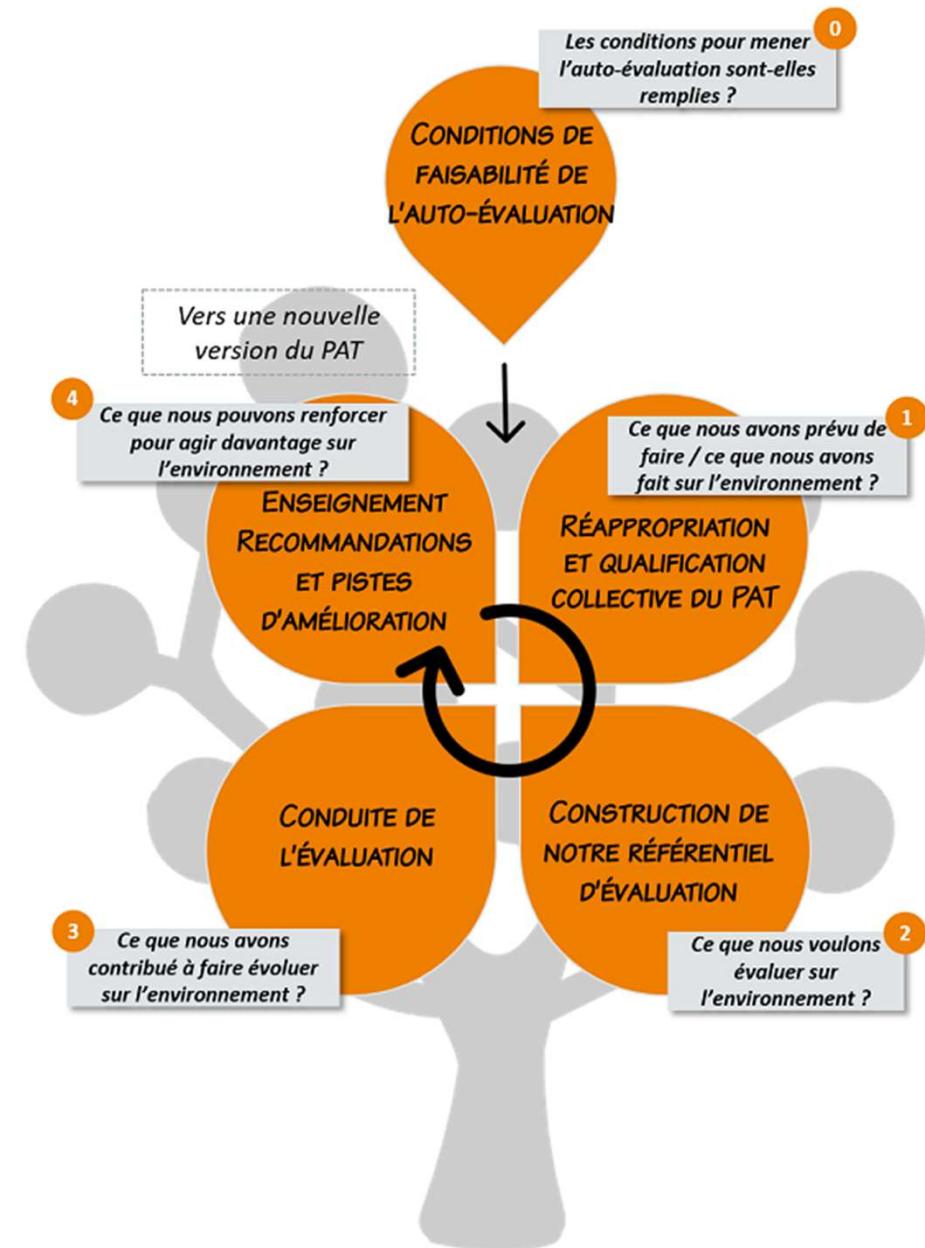
Illustration :
Méthode Syalinnov

<https://syalinnov.org/?Demarche>

Démarche d'auto-évaluation du PAT

La démarche repose sur une **auto-évaluation participative** mobilisant les acteurs du territoire. Elle s'intègre aux instances de pilotage du PAT dans l'objectif de faire évoluer la gouvernance alimentaire mise en place.

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/experimentation-demarche-auto-evaluation-projets-alimentaires>



FONCTIONNEMENT DE VOTRE CPA ECHANGES EN BINÔMES



Created by Rudy Jaspers
from Noun Project

Comment évaluer le fonctionnement et les actions du CPA ?

- Que serait-il légitime d'évaluer ?
- Quels acteurs / quelles instances seront impliqué.es ?
- Comment les indicateurs seront-ils construits ?

Comment faire circuler l'information au sein des instances et à l'extérieur du CPA ?

- Quelle information ?
- Vers qui ?
- Avec quels supports ? (site, plateforme, ...)

Quelles articulations CPA – CwAD et autres CPA ?

- Quelle articulation avec d'autres CPA locaux ? Pour quoi faire ?
- Quelle articulation avec le CwAD ?
- Quelle forme de réseautage des CPA wallons ? Pour quoi faire ?

Outils de communication au service des porteurs de projet

The screenshot shows a Microsoft Edge browser window with multiple tabs open at the top. The active tab displays the RnPAT website at <https://rnpat.fr/le-reseau/presentation/>. The page has a red header bar with the RnPAT logo and navigation links for 'Le Réseau', 'L'Observatoire OnPAT', 'Actualités', 'Ressources', and a search icon. Below the header, a red banner reads 'PRÉSENTATION DU RÉSEAU'. A photograph of a street market scene is shown, followed by two columns of text describing the network's history and objectives. The bottom of the screen shows the Windows taskbar with various pinned icons and system status information.

Le RnPAT, « Réseau national pour un projet alimentaire territorial co-construit et partagé » (Saison 1 - 2015 - 2018), rebaptisé en « Réseau national des Projets Alimentaires Territoriaux » (Saison 2 - 2018 - 2021 + avenir jusqu'en mai 2022) est un méta-réseau adossé sur les projets MCDR (Mobilisation Collective pour le Développement Rural) du Réseau Rural Français d'où cette "saisonnalité".

Le RnPAT vise à mettre en réseau tous les acteurs pour favoriser la co-construction et la mise en œuvre partagée des projets alimentaires territoriaux dans lesquels les collectivités porteuses du projet de territoire sont fortement impliquées.

Pour cela, RnPAT multiplie les échanges, capitalise les bonnes pratiques, produit ou coproduit des outils méthodologiques indispensables et contribue à l'amélioration des politiques publiques françaises et européennes.

<https://rnpat.fr/le-reseau/presentation/>

Outils de communication au service des porteurs de projet

The screenshot shows a Microsoft Edge browser window with the following details:

- Tab Bar:** Shows four tabs: "Courrier - Sabine Vigneron", "REncontre 251121 - Google", "Rencontre_25 novembre_v3.pdf", and "Nouvel onglet". The current tab is "Home | Sustainable Food Places".
- Address Bar:** Displays the URL <https://www.sustainablefoodplaces.org>.
- Content Area:**
 - A banner at the top states: "By using our website you are consenting to our use of cookies in accordance with our [privacy policy](#)".
 - The main header includes the "Sustainable Food Places" logo, navigation links for "Scotland", "Cymru / Wales", "Northern Ireland", and "SFP Toolkit", and a search bar.
 - A large image of a market stall with fruit and price signs (Lemon 5.20, Limes 3.10) serves as the background for the homepage.
 - A central callout box highlights the COVID-19 response: "COVID-19 Local food partnerships play a crucial role in responding to the crisis. [Find out more >](#)"
 - The section "THE SUSTAINABLE FOOD PLACES APPROACH IS ABOUT:" lists seven pillars with corresponding icons:
 - About Us > (Icon: Person)
 - Working across all aspects of the food system to solve some of today's most pressing social, environmental and economic issues.
 - Get involved > (Icon: Hand)
 - SFP Toolkit > (Icon: Book)
 - Food Governance and Strategy (Icon: Scale)
 - Good Food Movement (Icon: Microphone)
 - Cities, towns, boroughs, counties in the UK establishing cross-sector food partnerships to transform their local food system.
 - Healthy Food for All (Icon: Plate)
 - Sustainable Food Economy (Icon: Basket)
 - Catering and Procurement (Icon: Truck)
 - Food for the Planet (Icon: Earth)
 - A map of the United Kingdom colored in pink, representing the network of local food partnerships.
- Taskbar:** Shows the Windows Start button, a search bar with placeholder text "Taper ici pour rechercher", and icons for File Explorer, Edge, File Manager, Firefox, and Word.
- System Icons:** Shows battery level, signal strength, volume, and system status.
- Bottom Bar:** Displays the date and time "17-11-21 15:25", the weather "8°C Nuageux", and a notification icon with the number "7".

<https://www.sustainablefoodplaces.org/>

RESTITUTION EN PLENIERE



CLÔTURE DE LA RENCONTRE

Prochaines étapes :

- **23/12** : envoi de la note aux porteurs de projet
- **09/01** : réunion teams facultative pour échanger : questions, retours
- **15/01** : deadline pour les réactions sur la note par les porteurs de projet

Réactions

Evaluation : envoi d'un questionnaire
